

# 德令哈市引导村集体将收益集中投资 建立产业集群 助力村民增收

□ 人民日报记者 江萌

“莲湖村一共领到了130万。”在海西州德令哈市柯鲁柯镇2025年度村集体产业收益分红仪式现场，莲湖村党支部书记刘斌领到分红款后说。

2025年，柯鲁柯镇村集体产业资金收入首次突破千万元，这些收入全部分配给辖区内12个行政村。“这几年跟着镇里搞集体经济，从一开始犹豫观望，到现在实实在在拿到钱，产业发展有了新面貌。”刘斌说。

一个长期以传统种植养殖为主要产业的小镇，千万元分红从何而来？“这收益主要来自各村集体的经营收入以及镇属砂石厂的收益。”德令哈市政协副主席、柯鲁柯镇党委书记祁锐鑫介绍，“秘诀在于柯鲁柯镇实施的新的资金统筹模式。”

过去，柯鲁柯镇12个行政村的村集体经济收益分散使用，难以形成规模效应，“有资金无项目、有项目无资金”的困境时有发生。关注到这一问题，柯鲁柯镇党委政府开始引导各村将收益集中投入镇属企业德令哈柯农人农牧开发有限公司，进行统一管理和再投资。“该公司的主要业务是经营砂石厂和农机服务队，依托各村集中资金，能够对接更优质项目、引进更先进技术、拓展更广阔市场。”祁锐鑫说。

资金注入后，效果立竿见影。“2025年，公司所属砂石厂净利润达700万



资料图

元，农机服务队净利润25万元。此外公司还通过劳务输出等方式获得净利润20余万元。这些利润，按照各村的出资占股比例进行分配。”柯农人公司负责人王玉云说。

“想要实现长期发展，只靠一家公司还不够。”柯鲁柯镇镇长张琰补充道，“我们以镇属企业为龙头，逐步建立起特色种养、农产品加工、建筑材料、文化旅游等产业集群。多元化的布局增强了抗风险能力，也让不同村子找到适合自身的发展路径。”

在德令哈市，越来越多的乡镇街道实现集体经济从无到有、从弱到

强。截至目前，德令哈市村集体经济收益超3327万元，超过50%的行政村村集体年收入达50万元以上。

集体经济做大做强，也给农牧民带来实实在在的好处。

2025年，蓄集乡贡艾里沟村首次实现向全体农牧民发放现金分红，分红总额38万余元，惠及全村110户275人。“贡艾里沟村是纯牧业村，集体经济基础薄弱。通过发展光伏发电、牦牛养殖、藏羊标准化养殖等产业，村集体经济收益显著增长，累计收益超过80万元。”贡艾里沟村党支部书记海星说，“根据分红方案，村民户均能

分到3800元，最高的一户能领到8000多元。”

除了现金分红，贡艾里沟村还拿出部分集体经济收益，连续五年共计投入50余万元，为全体农牧民全额缴纳医保。“从2021年起，医保就都是村里给交上的，大大减轻了我们的就医负担。”贡艾里沟村牧民乌力干说。

“我们坚持将发展成果更多更公平惠及每一个群众。集体经济收益部分用于产业发展，部分用于改善农牧民生活，形成‘投入—产出—再投入’的良性循环，为乡村全面振兴注入持久动力。”德令哈市副市长王占辉说。

## 乌兰：“望闻问切”施良策 “四诊”聚力促振兴

□ 柴达木日报记者 吴婷婷  
通讯员 马小燕

为深入贯彻落实中央及省、州、县关于巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的工作部署，推动驻村工作落地见效，乌兰县广大驻村干部沉下身子、扎根一线，创新运用望、闻、问、切驻村帮扶“四诊法”，精准把脉村情民意，对症开方、施策发力，让驻村帮扶更有温度、更有力度，为乡村振兴注入坚实力量。

### “望”村情察民情 摸清底数明现状

摸清村情家底，才能找准帮扶方向。驻村干部入驻之初便走遍全村、查阅村志、对接村组干部、走访老党员，全面掌握村情概况，重点关注监测户、低保户等重点群体生活状况，用脚步丈量民情，用真心倾听民声。

“村里有多少户脱贫户、监测户？”“村里老人身体状况如何，有没有人照料？”这些看似平常的询问，藏着驻村干部对村民最朴素的牵挂与惦念。希里沟镇东庄村驻村干部初到村时，便主动对接村“两委”逐户走访脱贫户、监测户，手持“一户一档”台账，逐一了解每户致贫原因、当前需求，很快摸清了每家每户基本情况，不仅将51户脱贫户的冷暖记在本上、放在心上，也对村里监测户、低保户情况做到心中有数。

针对摸排出的留守儿童、高龄老

人、困难家庭等重点人群，工作队精准发力、靶向施策，联合县数据局党支部组建“暖心服务队”，为孩子们送上学习生活“暖心物资包”；在重要节日，为38名70周岁以上老人和21户特殊群体送去慰问与关怀，用实际行动回应群众期盼。

“干部们经常来看我们，关心我们的生活，心里暖暖的，政策好、人也亲。”村民由衷感慨。一件件暖心实事，让惠民政策直达基层、直抵人心。

### “闻”民声知民意 倾听诉求解民忧

群众的心声，就是工作的航向。驻村干部主动放下身段、沉到一线，走村入户、贴近群众，以接地气、聚人气的方式，与村民面对面谈心、心贴心交流，认真倾听群众所思所盼，细致收集群众意见建议，真正听准群众心声、摸透群众诉求。

“就业增收有啥门路？”“看病就医有啥政策？”这些群众念叨的家常话，都是驻村干部记挂的要紧事。柯鲁柯镇东沙沟村驻村干部始终把群众关切放在心上，从就业增收、看病就医到子女上学、养老保障，凡是群众关心的急事难事，都耐心倾听、详细记录，逐一梳理形成问题清单、任务清单、落实清单，把群众的“心里话”化作干部的“心头事”，把群众的“小诉求”定为工作的“硬任务”。

针对群众增收致富的迫切期盼，工作队聚焦产业振兴核心需求，精准施策、实干发力，扎实推进农作物良种繁育基

地项目建设，申报现代化农业示范项目；同时通过门面出租、入股优质企业等多元方式拓宽增收渠道，推动村集体经济收入达210万元，以实实在在的发展成效回应群众的殷切期望。

“干部肯听我们说话，还帮我们办实事、解难题，这样的干部我们信得过！”村民由衷感慨。一句句真诚赞许，彰显着驻村干部与群众的心心相印，也让为民服务的初心更加坚定。

### “问”计策明方向 集思广益聚合力

乡村振兴成效如何，群众最有发言权。驻村工作队始终坚持问计于民、问需于民、问效于民，深入群众取“真经”、扎根一线寻“良策”，让乡村发展更贴合群众意愿、更符合村情实际。

铜普镇都兰河村驻村干部主动邀请老党员、老干部、致富带头人、村民代表围坐一堂，以“院子会”为载体共商发展大计。“咱们村的资源怎么用？”“产业发展往哪走？”“村里的事怎么干才更顺手？”驻村干部带着问题问计于民，广泛征集乡村治理、产业发展等方面的意见建议，把群众的智慧汇聚起来、把群众的想法吸纳进来。

立足本村资源优势，工作队因地制宜、精准发力，大力发展盐雕特色产业，注册“塔拉沁”专属品牌，年销售额达30余万元，让小特色产品打开大市场；同步推进花卉种植与乡村旅游深度融合，供

货盆栽22万盆，增收10万余元，不断扩大种植规模、畅通销售渠道；积极争取252.9万元项目资金搭建农机服务体系，推动1400亩土地流转与规模化种植，2025年村集体增收70余万元，持续壮大村集体经济，带动更多村民就近就业、实现增收。

“以前是干部定、我们听，现在是大家一起商量着干，方向对了，我们干劲更足了！”村民们由衷地说道。

### “切”关键抓落实 精准破题兴乡村

找准问题“病灶”，方能开好破题“药方”。驻村干部始终立足本村实际，精准把脉、靶向施策，切实疏通发展堵点、难点，激活乡村振兴内生动力，推动驻村工作走深走实。各村驻村工作队结合本村资源禀赋，找准产业发展突破口，谋划发展路径，茶卡镇茶卡村便是其中的典型代表。

该村精准把握当地发展优势，紧紧抓住文旅融合发展机遇，依托茶卡盐湖“天空之镜”品牌效应，统筹用好1822万元乡村振兴专项资金，精心打造“盐道”特色民宿项目，创新推行“保底分红+效益分红”模式，项目实现分红54万余元，真正让村集体增收、村民受益。

“干部领着我们干，项目建起来了，收入涨起来了，日子越来越有奔头了。”村民们的话语中，满是对美好生活的信心与期盼，也彰显着驻村帮扶工作的扎实成效。