

# 打好组合拳 塑造新优势

## ——中央企业改革发展新动向观察

新华社记者 王希

行至年中，中央企业上半年运行态势如何？怎样打赢国有企业改革深化提升行动“收官战”？16日至17日召开的中央企业负责人研讨班释放了新的信息。

### 锚定全年目标持续发力

今年以来，外部环境更趋复杂严峻。作为国民经济“顶梁柱”，中央企业迎难而上，扎实开展提质增效、价值创造等专项行动，保持了稳中有进的运行态势。

1至6月，中央企业实现增加值5.2万亿元；年化全员劳动生产率为81.6万元/人，同比增长2.3%；研发经费投入为4139.8亿元；完成固定资产投资2万亿元。

“现阶段，中央企业高质量发展正处在船到中流、不进则退的关键期。”国务院国资委主任张玉卓在研

讨班上表示，既要正视困难压力，也要保持战略定力，坚定不移办好自己的事，以央企高质量发展助推经济持续向好。

复杂环境中，下半年央企怎么干？国务院国资委在此次研讨班上圈定了一系列重点举措——

要密切关注宏观形势、行业趋势、市场态势、价格走势，对苗头性趋势性问题及时预警、提前应对，对新消费新需求有效捕捉、快速供给；深挖潜力，通过实施集中采购、精益管理等硬举措，推进全流程费用压减；聚焦数字化

绿色化升级，加快推进老旧装置和高耗能机电设备更新改造……

“要坚决完成全年生产经营目标任务。”国务院国资委强调，中央企业要锚定全年“一利五率”发展目标不放松，着力提升经营效益、巩固向好势头。

中国华能集团有限公司能源研究院院长舒安杰表示，稳中求进、稳中有进，重点要放在稳住经济运行。下半年，企业要抓好稳健经营，在提升经营效益、全力降本增效、加强风险防范方面一体发力。

### 把培育新质生产力作为紧迫任务

不久前，中国海油“深海一号”大气田二期项目全面投产，我国最大海上气田建成；中国移动“九天”、中国电信“星辰”、中国联通“元景”等通用大模型已具备复杂推理和多模态能力……

今年上半年，国资央企推动科技创新和产业创新深度融合，关键产业爬坡过坎、升级发展。

如何推动相关工作“再上层楼”？“必须把发展新质生产力摆在更加突出的战略位置，不断提高全要素生产率，努力开启增长的‘第二曲线’。”张玉卓说。

他表示，中央企业要主动适应科技创新范式变革的新趋势，学习借鉴民营企业“敏捷创新”的经验做法，加快打造创新型组织，构建更加符合科技工作规律的科研管理机制。

在中国石油集团经济技术研究院执行董事钱兴坤看来，中央企业以提升原创性引领性技术供给能力为核心，优化科研组织、深化产学研融合、突破关键技术，将为培育新质生产力提供“源头活水”。

经过多年努力，目前中央企业已牵头建设23个创新联合体。“要加快

打造创新联合体升级版，进一步完善要素共投、成果共享、风险共担的利益连接机制，推动产学研大协作、大联合、大攻关。”张玉卓说。

科技成果只有产业化才能真正创造价值。国务院国资委提出，未来要加大央企中试验证平台对外开放力度，在重点领域、新兴产业布局建设一批新平台，催动“从1到100”的关键一跃；同时，实施好科技成果应用拓展工程，建立采购“三首”（首台套、首批次、首版次应用）绿色通道，加速破解“从100到N”的问题。

### 高质量完成深化提升行动

2025年是国有企业改革深化提升行动收官之年。据了解，各中央企业、各地国有企业改革深化提升行动重点改革任务平均完成率已超过80%。

张玉卓表示，下一步中央企业要压实责任，坚持问题导向、目标导向，对照方案台账，结合企业实际，查找短板弱项。“既抓进度、更重质量，既抓总体、也重视个体，确保改革任务高质量完成，交出一份经得起检验的答卷。”他说。

战略性重组整合是优化资源配置的重要手段。

此次研讨班的信息显示，下半年，国务院国资委将继续推动新组建的中国资源循环集团有限公司、中国数联物流信息有限公司更好展业，深化油轮运营、动力电池等领域整合；推动央企进一步健全并购管理决策机制，加快培育新的增长点。

错综复杂的环境中，国有企业只有加快提升效率、激发活力，才能有

效应对新挑战。国务院国资委部署了一系列重点改革举措，提升激励约束效能。

就提升监督服务效能，张玉卓表示，未来改革重点是统筹好“放得活”和“管得住”，既要聚焦企业的共性痛点，持续优化新领域新赛道政策供给，又要坚持管好资金流向、管好关键环节、管住风险底线，积极构建智能化穿透式监管系统。

新华社北京7月17日电

当前全球产业链供应链面临重塑，作为当今世界覆盖面积最大、人口最多的区域性国际组织，上合组织供应链合作成效如何？未来如何突破瓶颈？在7月17日举行的上合组织工商论坛上，国内外嘉宾对此展开讨论。

“产业链供应链融合是上合组织经贸合作的关键方向。”中国贸促会副会长李庆霜表示。当日论坛上发布的《上合组织供应链发展研究报告》显示，2020年至2024年期间，上合组织成员国积极实施基础设施互联互通、产业协作和数字化转型等一系列战略举措，在供应链合作领域取得突出成果。

记者了解到，今年，上合组织中国实业家委员会与其他各成员国实业家委员会沟通协商，达成广泛共识，形成了这份报告。

报告指出，近年来，跨境铁路的持续升级成为上合组织区域联通与供应链高效协作的突出亮点。过去五年，中欧班列年开行量连续增长，平均运输时效从18天缩至15天，运输安全性、稳定性大幅提升，极大提高整个区域供应链的国际竞争力和抗风险能力。

“近年来上合组织成员国纷纷建立产业园、工业园，形成众多产业集群，在中欧班列的高效串联下，相关产业链、供应链愈发强健。”中国工商银行行长刘珺说。

俄罗斯工商会主席卡特林认为，发展运输走廊，兴建和升级国际公路、铁路，发展相关配套基础设施，对于充分释放上合组织经济潜力具有至关重要的意义。

报告指出，当前上合组织的供应链合作仍面临瓶颈与挑战。其中包括核心技术与关键零部件的外部依赖风险，部分成员国（尤其是内陆国家）交通物流网络等基础设施的滞后等。

对于如何突破上述瓶颈，实现供应链合作的深度融合，报告给出的答案是：上合组织需从技术创新、制度协调和平台建设三个核心维度协同发力，构建一个自主、安全、畅通的区域大循环体系。

“当我们通力协作时，会变得更加强大。”巴基斯坦工商联合会主席谢赫认为：“我们要为企业跨境经营提供便利条件。”

新华社北京7月17日电

供应链合作成效如何？未来如何突破瓶颈？  
——来自上合组织工商论坛的观察



网络图片